



DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA



Résultats au 31 décembre 2012

LES RÉALISATIONS DE L'ANNÉE 2012 CONFORTENT LE LEADERSHIP DU GROUPE ADDOHA SUR LE MARCHÉ DE L'IMMOBILIER

Le Conseil d'Administration de Douja Promotion Groupe Addoha s'est réuni le 27 mars 2013, sous la présidence de Monsieur Anas SEFRIQUI, pour examiner l'activité et arrêter les comptes au 31 décembre 2012.

| | Chiffre d'Affaires | Résultat d'Exploitation | Résultat Net | Résultat Net part de groupe | Fonds Propres |
|---------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|
| COMPTES CONSOLIDÉS | 9.42 MRDS +1% | 2.61 MRDS +19% | 1.96 MRDS +1% | 1.88 MRDS +3% | 11.89 MRDS +13% |
| COMPTES SOCIAUX | 5.52 MRDS +3% | 1.53 MRDS +11% | 1.58 MRDS +32% | | 9.95 MRDS +13% |

RAPPEL DES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2012

Le Groupe Addoha poursuit son développement stratégique en diversifiant les sources de croissance :

► **Pénétration de nouveaux marchés** : Le Groupe a lancé de nouveaux projets dans trois villes nouvelles (Tétouan, El Jadida et Oujda), renforçant ainsi ses parts de marché. Le Groupe Addoha est actuellement implanté dans 17 grandes villes du royaume.

► **Elargissement de l'assiette foncière** : Afin de garantir la pérennité de son activité, le Groupe a élargi davantage son assiette foncière en 2012, par l'acquisition de foncier stratégique dont 200 hectares sur l'axe Casablanca-Rabat, correspondant à 40 000 logements supplémentaires. En 2012, les décaissements liés à l'acquisition du foncier ont enregistré un montant de 2.1 milliards de dirhams.

► **Développement de nouveaux partenariats** : Dans le cadre du partenariat conclu avec l'ALEM, 4 programmes ont été autorisés à Casablanca et Oujda, et un autre est en cours d'autorisation à Kenitra, pour une consistance totale de 38 000 logements sociaux. Le premier projet « Annasr » lancé à Oujda a connu un véritable succès, avec la commercialisation de 90% des tranches lancées à la vente.

Le Groupe a également conclu une convention cadre avec l'OCP portant sur les modalités d'accès aux logements du groupe Addoha par le personnel de l'OCP.

► **Développement en Afrique** : Le Groupe ADDOHA consolide son leadership en Afrique en signant 4 conventions pour le développement de projets immobiliers d'une consistance initiale de plus de 6 000 logements sociaux en Côte d'Ivoire, au Cameroun, en Guinée Conakry et au Congo Brazzaville. Les premières acquisitions de terrains ont été finalisées en 2012.

► **Changement de l'environnement réglementaire** : Le 4^{ème} trimestre de l'année 2012 a connu l'entrée en vigueur de la loi 32-09 relative à l'organisation de la profession de notaire, ayant un impact sur la procédure d'établissement des contrats de vente. En effet, la signature du contrat ne se fait plus au niveau du guichet unique, mais chez les notaires en présence des clients, des représentants du groupe Addoha, et de la banque. Cette nouvelle loi s'avère contraignante pour le secteur, puisqu'elle alourdit le processus de finalisation des ventes

et exige des actions supplémentaires afin de maintenir et améliorer les flux au niveau du guichet unique. Dans ce sens, le Groupe a entrepris depuis Novembre 2012 plusieurs mesures visant à faire face à ce nouvel environnement.

► **Mise en place d'un plan stratégique** : Le Groupe a entamé en 2012 une série d'actions stratégiques afin de consolider sa structure financière, notamment à travers une optimisation du BFR et du financement de l'assiette foncière, ainsi qu'une maîtrise des frais généraux.

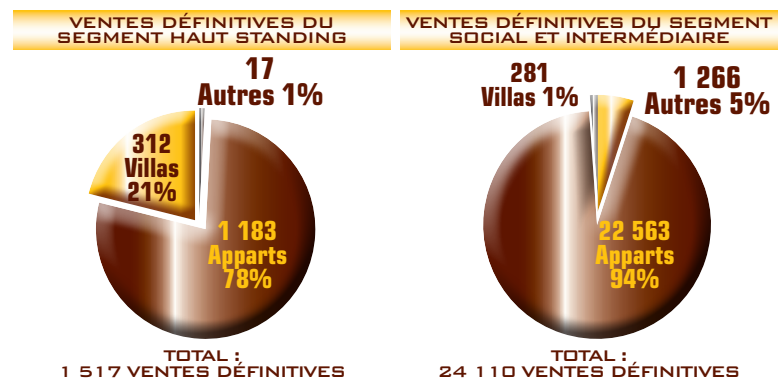
RÉALISATIONS OPÉRATIONNELLES

L'année 2012 a été marquée par des réalisations notables du Groupe Addoha. Le Groupe a su faire preuve d'une grande réactivité pour s'adapter à un environnement économique difficile :

► **Au niveau des ventes** : Le Groupe affiche de bonnes performances commerciales résultant d'une politique marketing agressive qui a permis la commercialisation de 26 956 biens en 2012 portant l'ensemble du chiffre d'affaires sécurisé du Groupe à 16 milliards de dirhams.

► **Au niveau de la production** : Le Groupe a produit 26 861 biens titrés à la conservation foncière en 2012, ce qui lui permet de maintenir sa position de leader sur le marché.

A fin 2012, les ventes définitives du Groupe Addoha ont porté sur 25 627 unités, constituées à 94% de logements sociaux et moyen standing.



Contact Communication Financière : Fedoua NASRI
e-mail : f.nasri@groupeaddoha.com

S.A. au capital de 3 150 000 000 Dhs - RC : Casablanca 52405
Siège social : Km 7 - Route de Rabat - Aïn Sebaâ - Casablanca
www.groupeaddoha.com





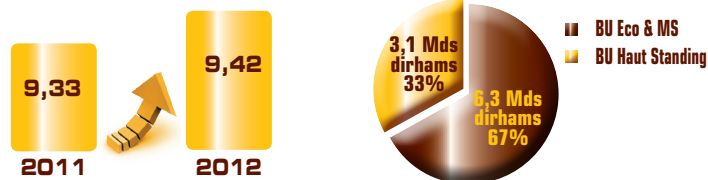
RÉALISATIONS FINANCIÈRES

Chiffre d'affaires consolidé

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ
EN MRDH

RÉPARTITION DU CA
PAR BUSINESS UNIT

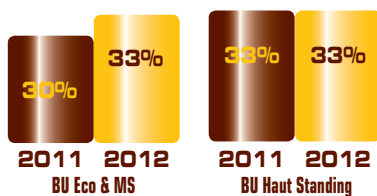
Le chiffre d'affaires consolidé en 2012 progresse de 1% par rapport à 2011, et se répartit comme suit :



Marges brutes par Business Unit

MARGES BRUTES PAR BUSINESS UNIT (MARGE BRUTE / CA)

Les marges brutes se sont améliorées de 3 points dans la BU Eco & MS et se sont maintenues dans la BU Haut Standing en raison de bonnes performances opérationnelles et de l'optimisation des coûts.



Résultat d'exploitation consolidée

RÉSULTAT D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ EN MRDH

Le résultat d'exploitation consolidé enregistre une augmentation de 19% par rapport à 2011.



Marge d'exploitation consolidée

MARGE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉE (REX/CA)

La marge d'exploitation consolidée progresse de 4 points, passant de 24% en 2011 à 28% en 2012.



Résultat net

RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ EN MRDH

Le résultat net consolidé enregistre une progression de 3% par rapport à 2011.



L'impact de la contribution au fonds de cohésion sociale a atteint un montant de 85 millions de dirhams en 2012. Le résultat net retraité de la contribution sociale est de **2.05** milliards de dirhams.

Résultat net part du groupe

RÉSULTAT NET PART DU GROUPE EN MRDH

Le résultat net part du groupe enregistre une progression de 3% par rapport à 2011.



Total bilan

TOTAL BILAN EN MRDH



Le total bilan consolidé enregistre une progression de 12% par rapport à 2011, et comprend une réserve foncière comptabilisée au coût historique de 10 milliards de dirhams.

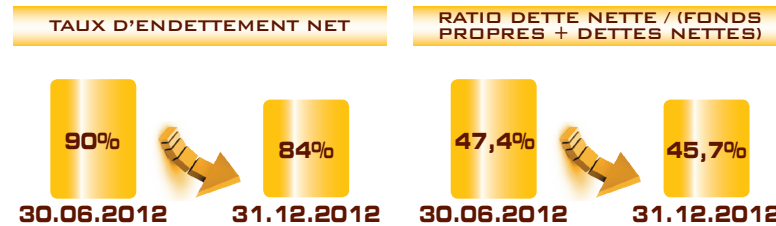
SITUATION FINANCIÈRE

Fonds Propres

La situation financière du groupe est confortée par des fonds propres consolidés qui s'établissent en 2012 à 11,9 milliards de dirhams, en progression de 13% par rapport à 2011.

Taux d'endettement

L'endettement à fin 2012 affiche une amélioration comme le montrent les ratios suivants :



Proposition de distribution de dividendes

Le Conseil d'Administration a par ailleurs décidé de convoquer l'Assemblée Générale Ordinaire des Actionnaires, pour soumettre à son approbation les comptes au 31 décembre 2012 et lui proposer la distribution d'un dividende de 1.80 dirhams par action avec la possibilité du paiement de ce dividende en actions à un cours de 60 dirhams par action.

PERSPECTIVES 2013 ET PRINCIPAUX AXES STRATEGIQUES 2012-2015

Le Groupe Addoha oriente ses choix stratégiques de 2013 vers une croissance rentable et maîtrisée, permettant de dégager des flux de trésorerie positifs. Ce choix reflète la volonté du Groupe de consolider sa structure financière et d'améliorer son taux d'endettement.

C'est ainsi que le Groupe Addoha a mis en place en 2012 des actions stratégiques pour la période 2012-2015, de nature à consolider et renforcer la solidité de ses fondamentaux :

Optimisation du BFR à travers :

- La réduction des délais d'encaissement: l'objectif visé est de réduire de trois mois les délais d'encaissement des créances à l'horizon 2015, permettant ainsi une amélioration du BFR et de la trésorerie ;
- Reprofilage du planning de production: l'objectif recherché est d'optimiser et de lisser le cycle de production à travers une meilleure planification sur l'année de manière à rationaliser les décaissements et accélérer les encaissements, afin d'éviter la concentration des unités produites en fin d'année ;

► **Maîtrise des frais généraux :** l'objectif est d'améliorer la marge opérationnelle à travers une rationalisation des frais généraux, en réduisant d'1% leur part dans le chiffre d'affaires.

► **Optimisation du financement de l'acquisition du foncier pour les prochaines années :** l'objectif visé à terme est la diversification des modes de financement ainsi que la mise en place de nouveaux schémas d'acquisition.

Ces plans d'actions dont les premiers fruits se sont fait sentir dès le 4^{ème} trimestre 2012, permettront de dégager une trésorerie excédentaire consolidant ainsi la structure financière du Groupe.



DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

COMPTES CONSOLIDÉS

Compte de Produits et Charges Consolidé

| COMPTES | Exercice au 31/12/2012 | Exercice au 31/12/2011 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Produits d'exploitation | 9 502 591 164 | 8 921 184 747 |
| Chiffre d'affaires | 9 418 980 232 | 9 332 631 517 |
| Autres produits d'exploitation | 83 610 932 | -411 446 770 |
| Charges d'exploitations | 6 887 732 463 | 6 727 727 379 |
| Achats consommés et revendus | 6 414 335 127 | 6 137 263 222 |
| Charges de personnel | 231 290 797 | 212 768 401 |
| Autres charges d'exploitation | 198 985 760 | 273 692 704 |
| Impôts et taxes | 8 257 336 | 13 699 935 |
| Dotations d'exploitation | 34 863 443 | 90 303 119 |
| Résultat d'exploitation | 2 614 858 701 | 2 193 457 368 |
| Charges et produits financiers | -245 046 854 | -268 719 755 |
| Résultats courants des entreprises intégrées | 2 369 811 847 | 1 924 737 613 |
| Charges et produits non courants | -102 806 778 | 92 963 565 |
| Impôts sur les résultats | 309 770 540 | 83 967 349 |
| Résultat net des entreprises intégrées | 1 957 234 529 | 1 933 733 829 |
| Quote-part des résultats des entreprises mises en équivalence | -242 303 | -3 609 486 |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition | 532 079 | 532 079 |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 1 956 460 147 | 1 929 592 264 |
| Intérêts minoritaires | 73 239 146 | 94 638 717 |
| Résultat net (part groupe) | 1 883 221 001 | 1 834 953 547 |
| Nombre d'actions | 315 000 000 | 315 000 000 |
| Résultat par action | 6,0 | 5,8 |

Bilan Consolidé

| | Exercice au 31/12/2012 | Exercice au 31/12/2011 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| ACTIF | 588 535 504 | 703 443 720 |
| ACTIF IMMOBILISÉ | 588 535 504 | 703 443 720 |
| Ecart d'acquisition | 4 879 429 | 5 411 508 |
| Immobilisations incorporelles | 3 538 231 | 5 007 486 |
| Immobilisations corporelles | 270 376 558 | 495 981 236 |
| Immobilisations financières | 17 172 303 | 24 044 345 |
| Titres mis en équivalence | 156 890 921 | 1 386 516 |
| Impôts différés actifs | 135 678 062 | 171 612 628 |
| ACTIF CIRCULANT | 33 529 342 622 | 29 758 912 386 |
| Stocks et encours | 19 924 095 678 | 18 569 900 603 |
| Fournisseurs avances et acomptes | 1 390 889 293 | 1 152 380 429 |
| Clients et comptes rattachés | 8 479 467 151 | 6 651 660 514 |
| Personnel | 1 435 048 | 736 423 |
| Etat débiteur | 3 071 671 655 | 3 054 704 728 |
| Diverses créances | 661 783 798 | 329 529 689 |
| DISPONIBILITÉS | 138 265 233 | 207 435 396 |
| Disponibilités | 138 265 233 | 207 435 396 |
| Valeurs mobilières de placement | | |
| TOTAL | 34 256 143 360 | 30 669 791 502 |
| PASSIF | 34 256 143 360 | 30 669 791 502 |
| CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ | 11 893 345 871 | 10 518 238 171 |
| CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE | 11 893 345 871 | 10 518 238 171 |
| Capital | 3 150 000 000 | 3 150 000 000 |
| Primes | 3 293 401 487 | 3 293 401 487 |
| Réserves consolidées | 3 074 305 049 | 1 820 910 738 |
| Résultat net part du Groupe | 1 883 221 001 | 1 834 953 547 |
| Intérêts minoritaires | 492 418 333 | 418 972 399 |
| Réserves des minoritaires | 419 179 188 | 324 333 682 |
| Résultat des minoritaires | 73 239 146 | 94 638 717 |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | 9 670 288 | 6 635 288 |
| IMPÔTS DIFFÉRÉS PASSIFS | 589 279 554 | 659 047 114 |
| DETTES FINANCIÈRES | 6 376 681 851 | 5 820 510 084 |
| PASSIF CIRCULANT | 11 613 821 405 | 10 795 937 997 |
| Fournisseurs | 4 461 654 058 | 4 058 279 355 |
| Clients avances et acomptes | 4 265 020 967 | 4 641 508 092 |
| Personnel et organismes sociaux | 28 228 233 | 24 990 336 |
| Etat créancier | 1 493 669 153 | 958 474 869 |
| Diverses dettes | 1 255 179 692 | 1 056 617 606 |
| Autres provisions | 110 069 301 | 56 077 740 |
| Découverts | 3 773 344 392 | 2 869 422 848 |
| TOTAL | 34 256 143 360 | 30 669 791 502 |

Annexes aux Etats Financiers Consolidés

Note 1. Principes comptables

Les états financiers consolidés arrêtés au 31 décembre 2012 sont établis en conformité avec les dispositions légales et réglementaires applicables au Maroc, telles que prescrites par la méthodologie adoptée par le Conseil National de Comptabilité.

Note 2. Périmètre de consolidation

2.1 Méthode de Consolidation

| METHODE | CONDITIONS |
|----------------------------------|--|
| Intégration Globale (IG) | Filiale placée sous le contrôle exclusif de la société consolidante |
| Intégration Proportionnelle (IP) | Société dans laquelle la société consolidante exerce un contrôle conjoint avec un ou plusieurs actionnaires principaux |
| Mise en Equivalence (ME) | Société dans laquelle la société consolidante exerce une influence notable |

2.2 Périmètre de Consolidation

Société mère : KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca.

| Nom | Forme juridique | Adresse | % contrôle | % intérêt | Méth. Conso |
|---|-----------------|---|------------|-----------|-------------|
| DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG (1) |
| IMMOLOG | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 50% | 50% | IG |
| PROMOLOG | SARL | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| PROMIF | SARL | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| DAR JAWDA | SARL | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| ADDOHA ESSALAM | SARL | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| TANGER SAKANE | SA | 27628, Avenue Moulay Youssef Residence Yacine II Tanger | 100% | 100% | IG |
| MAROC VILLAGES & RESIDENCES | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| MABANI ZELLIDJA | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 50% | 50% | IP |
| ALGUDRA ADDOHA POUR L'INVESTISSEMENT IMMOBILIER | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 50% | 50% | IP |
| MABANI DETROIT | SA | 27628, Avenue Moulay Youssef Residence Yacine II Tanger | 80% | 80% | IG |
| GENERAL FIRM OF MOROCCO | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 50% | 50% | IP |
| TRADE MANAGEMENT | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| MARRAKECH GOLDEN RESORTS | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| BELADI HADUJ FATEH | SARL | 63, Bd Anfa Angle rue Washington, Casablanca | 50% | 50% | IG |
| OPTIM | SA | 7, Rue Assilah, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| CITA | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| ICAP SPARTEL | SA | Résidence Yasmine II, 27-28 Avenue My Youssef, Tanger | 50% | 50% | IP |
| AWAL SAKANE | SARL | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 50% | 50% | IG |
| LES PEPIERES DE L'ATLAS | SARL | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 100% | 100% | IG |
| DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA GUINEE | SA | Commune de Kaloum, Conakry, République de Guinée | 100% | 100% | IG |
| FONCIERE ISKANE | SA | KM 7, Route de Rabat Ain Sbaa, Casablanca | 50% | 50% | IG |

(*) : IG : Intégration Globale - IP : Intégration Proportionnelle - ME : Mise En Equivalence
(1) : Société Consolidante

Attestation d'examen limite sur la situation provisoire consolidée Période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2012

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de la société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA et de ses filiales (Douja Promotion Groupe Addoha), comprenant le bilan consolidé et le compte de produits et charges consolidé relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2012. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant MAD 11 893 345 871 dont un bénéfice net consolidé de MAD 1 956 460 147.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et du compte de produits et charges consolidé ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que les états consolidés, ci-joints, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société au 31 décembre 2012, conformément aux normes nationales en vigueur.

Casablanca, le 28 mars 2013

Deloitte Audit
288 Boulevard Zerktouni
CASABLANCA
Tél : 029 22 47 46 78
Fax : 029 22 46 78

Ahmed Benabdalkhalik
Associé

Les Commissaires aux Comptes

A. Saïdi et Associés

Navfal Amar
Associé
A. SAÏDI & ASSOCIÉS
4, Place Marabout-CASABLANCA
Tél : 029 22 47 46 78
Fax : 029 22 46 78



DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

COMPTES
SOCIAUX

Bilan

| ACTIF | Exercice au 31/12/2012 | | Exercice au 31/12/2011 | |
|---|--------------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| | Brut | Amon- tisse- ments et provisions | Net | Net |
| IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A) | 84 911 306,10 | 54 777 705,70 | 30 133 600,40 | 44 175 691,84 |
| Frais Préliminaires | 64 614 143,64 | 39 709 706,08 | 24 904 437,61 | 37 827 266,34 |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices | 20 297 162,46 | 15 067 999,67 | 5 229 162,79 | 6 348 425,50 |
| Primes de remboursement des obligations | - | - | - | - |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B) | 7 382 478,38 | 4 534 857,82 | 2 847 620,56 | 4 206 975,01 |
| Immobilisations en recherche et développement | 338 245,70 | - | 338 245,70 | 338 245,70 |
| Brevets, marques, droits et valeurs similaires | 172 584,93 | - | 172 584,93 | 67 184,93 |
| Fonds commercial | - | - | - | - |
| Autres immobilisations incorporelles | 6 871 647,75 | 4 534 857,82 | 2 336 789,93 | 3 801 544,38 |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C) | 151 676 905,49 | 50 255 472,73 | 101 421 432,76 | 100 892 892,76 |
| Terrains | 28 149 820,82 | - | 28 149 820,82 | 28 149 820,82 |
| Constructions | 50 176 763,91 | 11 668 418,77 | 38 508 345,14 | 42 145 585,23 |
| Installations, techniques, matériel et outillage | 10 867 911,34 | 5 099 520,82 | 5 768 390,52 | 4 569 528,20 |
| Matériel transport | 7 607 053,74 | 6 982 429,74 | 624 624,00 | 1 763 185,32 |
| Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers | 42 587 934,29 | 23 043 614,80 | 19 544 319,49 | 19 795 905,85 |
| Autres immobilisations corporelles | 11 798 371,39 | 3 461 488,60 | 8 336 882,79 | 4 468 867,34 |
| Immobilisations corporelles en cours | 489 050,00 | - | 489 050,00 | - |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (D) | 2 835 181 836,76 | 1 306 017 596,15 | 1 529 164 240,61 | 1 789 580 343,83 |
| Prêts immobilisés | - | - | - | - |
| Autres créances financières | 874 506,96 | - | 874 506,96 | 874 506,96 |
| Titres de participation | 2 834 307 329,80 | 1 306 017 596,15 | 1 528 289 733,65 | 1 788 705 836,87 |
| Autres titres immobilisés | - | - | - | - |
| ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E) | - | - | - | - |
| Diminution des créances immobilisées | - | - | - | - |
| Augmentation des dettes financières | - | - | - | - |
| TOTAL I (A+B+C+D+E) | 3 079 152 526,73 | 1 415 585 632,40 | 1 663 566 894,33 | 1 938 855 903,44 |
| STOCKS (F) | 9 483 423 935,14 | 55 333 858,13 | 9 428 090 077,01 | 8 629 948 296,25 |
| Marchandises | 1 268 722 848,71 | - | 1 268 722 848,71 | 1 281 219 123,93 |
| Matières et fournitures consommables | - | - | - | - |
| Produits en cours | 5 865 933 222,93 | 6 122 836,55 | 5 859 810 386,38 | 5 482 671 206,60 |
| Produits intermédiaires et produits résiduels | - | - | - | - |
| Produits finis | 2 348 767 863,50 | 49 211 021,58 | 2 299 556 841,92 | 1 866 057 965,72 |
| CRÉANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G) | 10 506 896 020,12 | 234 960,00 | 10 506 661 060,12 | 8 769 797 455,27 |
| Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes | 981 433 374,90 | - | 981 433 374,90 | 611 835 465,77 |
| Clients et comptes rattachés | 5 560 941 585,44 | 234 960,00 | 5 560 706 625,44 | 4 553 760 564,00 |
| Personnel | 1 034 787,57 | - | 1 034 787,57 | 316 069,57 |
| Etat | 1 364 422 878,14 | - | 1 364 422 878,14 | 1 458 613 618,04 |
| Comptes d'associés | - | - | - | - |
| Autres débiteurs | 2 416 536 295,32 | - | 2 416 536 295,32 | 1 952 742 487,52 |
| Comptes de régularisation Actif | 182 527 098,75 | - | 182 527 098,75 | 192 529 250,37 |
| TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H) | 536 768 420,98 | 360 884 410,79 | 175 884 010,19 | 185 764 198,75 |
| ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (1) | - | - | - | - |
| (Eléments circulants) | - | - | - | - |
| TOTAL II (F+G+H+1) | 20 527 088 376,24 | 416 453 228,92 | 20 110 635 147,32 | 17 585 509 950,27 |
| TRESORERIE - ACTIF | | | | |
| Chèques et valeurs à encaisser | 4 150 210,28 | - | 4 150 210,28 | 25 939,58 |
| Banque, T.G. et C.C.P. | 44 012 694,33 | - | 44 012 694,33 | 64 186 574,72 |
| Caisse, Régies d'avances et accreditifs | 110 528,99 | - | 110 528,99 | 323 687,97 |
| TOTAL III | 48 273 433,60 | - | 48 273 433,60 | 64 536 202,27 |
| TOTAL GENERAL I + II + III | 23 654 514 336,57 | 1 832 038 861,32 | 21 822 475 475,25 | 19 588 902 055,98 |

| PASSIF | Exercice au 31/12/2012 | | Exercice au 31/12/2011 | |
|--|--------------------------|--|--------------------------|--|
| | | | | |
| CAPITAUX PROPRES | | | | |
| Capital social ou personnel | 3 150 000 000,00 | | 3 150 000 000,00 | |
| Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé | - | | - | |
| Capital appelé | | | | |
| dont versé | | | | |
| Prime d'émission, de fusion, d'apport | 3 339 000 000,00 | | 3 339 000 000,00 | |
| Ecarts de réévaluation | - | | - | |
| Réserve légale | 227 837 669,49 | | 168 075 957,65 | |
| Autres réserves | - | | - | |
| Report à nouveau (2) | 1 654 586 101,99 | | 987 529 041,08 | |
| Résultats nets en instance d'affectation (2) | - | | - | |
| Résultat net de l'exercice (2) | 1 577 444 585,58 | | 1 195 234 236,75 | |
| Total des capitaux propres (A) | 9 948 868 357,06 | | 8 839 839 235,48 | |
| CAPITAUX PROPRES ASSIMILÉS (B) | - | | - | |
| Subventions d'investissement | - | | - | |
| Provisions réglementées | - | | - | |
| DETTES DE FINANCEMENT (C) | 2 925 000 000,02 | | 3 083 333 333,34 | |
| Emprunts obligataires | 2 000 000 000,00 | | 2 000 000 000,00 | |
| Autres dettes de financement | 925 000 000,02 | | 1 083 333 333,34 | |
| PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D) | - | | - | |
| Provisions pour risques | - | | - | |
| Provisions pour charges | - | | - | |
| ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E) | - | | - | |
| Augmentation des créances immobilisées | - | | - | |
| Diminution des dettes de financement | - | | - | |
| TOTAL I (A+B+C+D+E) | 12 873 868 357,08 | | 11 923 172 568,82 | |
| DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F) | 5 376 868 369,49 | | 5 044 380 474,88 | |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 2 277 633 896,41 | | 1 769 857 109,42 | |
| Clients créditeurs, avances et acomptes | 1 765 370 078,90 | | 1 960 251 553,25 | |
| Personnel | 18 818 036,82 | | 16 594 558,90 | |
| Organismes sociaux | 5 881 319,78 | | 5 593 418,33 | |
| Etat | 664 261 358,26 | | 490 568 683,63 | |
| Comptes d'associés | 214 099 597,14 | | 20 679 634,14 | |
| Autres créanciers | 235 872 491,88 | | 616 101 333,76 | |
| Comptes de régularisation-passif | 194 931 590,30 | | 164 734 183,45 | |
| AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G) | 493 800,00 | | 493 800,00 | |
| ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H) | - | | - | |
| TOTAL II (F+G+H) | 5 377 362 169,49 | | 5 044 874 274,88 | |
| TRESORERIE - PASSIF | | | | |
| Crédits d'escompte | - | | 12 000 000,00 | |
| Crédits de trésorerie | 1 220 000 000,00 | | 1 000 000 000,00 | |
| Banques (Soldes Créditeurs) | 2 351 244 948,68 | | 1 608 855 212,28 | |
| TOTAL III | 3 571 244 948,68 | | 2 620 855 212,28 | |
| TOTAL GENERAL I + II + III | 21 822 475 475,25 | | 19 588 902 055,98 | |

COMMUNICATION FINANCIÈRE
RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2012



DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

COMPTES
SOCIAUX

Compte de Produits et Charges

| NATURE | OPÉRATIONS | | | |
|---|-------------------------|---------------------------------------|---|---|
| | Propres à l'exercice 1 | Concernant les exercices précédents 2 | Totaux de l'exercice 31/12/2012 3 = 1 + 2 | Totaux de l'exercice 31/12/2011 3 = 1 + 2 |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | | |
| Ventes de marchandises (en l'état) | - | - | - | - |
| Ventes de biens et services produits chiffres d'affaires | 5 516 146 716,89 | 200 000,00 | 5 516 346 716,89 | 5 366 057 062,28 |
| Variation de stocks de produits (+/-) (1) | -80 585 726,76 | - | -80 585 726,76 | -282 133 821,68 |
| Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même | - | - | - | - |
| Subvention d'exploitation | - | - | - | - |
| Autres produits d'exploitation | - | - | - | - |
| Reprises d'exploitations: transfert de charges | 1 320 359,33 | - | 1 320 359,33 | 7 867 263,25 |
| TOTAL I | 5 436 881 349,46 | 200 000,00 | 5 437 081 349,46 | 5 091 790 503,85 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | | |
| Achats revendus (2) de marchandises | - | - | - | - |
| Achats consommés (2) de matière et de Fournitures | 3 516 497 863,56 | -14 460,51 | 3 516 483 403,05 | 3 359 377 562,44 |
| Autres charges externes | 149 917 440,93 | 2 249 395,89 | 152 166 836,82 | 132 155 623,28 |
| Impôts et taxes | 3 593 696,80 | 105 670,40 | 3 699 367,20 | 8 737 400,92 |
| Charges de personnel | 200 094 415,46 | 2 000,00 | 200 096 415,46 | 177 569 358,28 |
| Autres charges d'exploitaon | 1 000 000,00 | - | 1 000 000,00 | 1 200 000,00 |
| Dotations d'exploitation | 28 916 582,44 | - | 28 916 582,44 | 29 923 183,58 |
| TOTAL II | 3 900 019 999,19 | 2 342 605,78 | 3 902 362 604,97 | 3 708 963 128,50 |
| RESULTAT D'EXPLOITATIONS (I-II) | 1 536 861 350,27 | -2 142 605,78 | 1 534 718 744,49 | 1 382 827 375,35 |
| PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| Produits des titres de participation et autres titres immobilisés | 666 188 784,00 | - | 666 188 784,00 | 494 652 483,14 |
| Gains de change | 692 137,53 | - | 692 137,53 | 125 366,29 |
| Intérêts et autres produits financiers | 112 429 213,29 | - | 112 429 213,29 | 99 941 253,00 |
| Reprise financières; transferts de charges | 136 573 803,29 | - | 136 573 803,29 | 92 760 374,21 |
| TOTAL IV | 915 883 938,11 | - | 915 883 938,11 | 687 479 476,64 |
| CHARGES FINANCIERES | | | | |
| Charges d'intérêts | 343 464 652,24 | - | 343 464 652,24 | 296 819 471,68 |
| Pertes de changes | 123 288,43 | - | 123 288,43 | 183 283,31 |
| Autres charges financières | - | 1 404,57 | 1 404,57 | - |
| Dotations financières | 367 307 323,28 | - | 367 307 323,28 | 487 657 516,46 |
| TOTAL V | 710 895 263,95 | 1 404,57 | 710 896 668,52 | 784 660 271,45 |
| RESULTAT FINANCIER (IV - V) | 204 988 674,16 | -1 404,57 | 204 987 269,59 | -97 180 794,81 |
| RESULTAT COURANT (III + V) | 1 741 850 024,43 | -2 144 010,35 | 1 739 706 014,08 | 1 285 646 580,54 |
| PRODUITS NON COURANTS | | | | |
| Produits des cessions d'immobilisation | 6 742 000,00 | - | 6 742 000,00 | - |
| Subvention d'équilibre | - | - | - | - |
| Reprise sur subventions d'investissement | - | - | - | - |
| Autres produits non courants | 9 950 810,83 | 4 327 727,01 | 14 278 537,84 | 37 503 046,05 |
| Reprises non courantes; transferts de charges | - | - | - | - |
| TOTAL VIII | 16 692 810,83 | 4 327 727,01 | 21 020 537,84 | 37 503 046,05 |
| CHARGES NON COURANTES | | | | |
| Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées | 6 140 971,64 | - | 6 140 971,64 | - |
| Subventions accordées | - | - | - | - |
| Autres charges non courantes | 36 932 400,07 | 8 734 235,63 | 45 666 635,70 | 8 830 074,84 |
| Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions | - | - | - | - |
| TOTAL IX | 43 073 371,71 | 8 734 235,63 | 51 807 607,34 | 8 830 074,84 |
| RESULTAT NON COURANT (VIII-IX) | -26 380 560,88 | -4 406 508,62 | -30 787 069,50 | 28 672 971,21 |
| RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+/-X) | 1 715 469 463,55 | -6 550 518,97 | 1 708 918 944,58 | 1 314 319 551,75 |
| IMPOTS SUR LES RESULTATS | | | | |
| RESULTAT NET (XI-XII) | 131 474 359,00 | - | 131 474 359,00 | 119 085 315,00 |
| TOTAL DES PRODUITS (I+VI+VIII) | 1 583 995 104,55 | -6 550 518,97 | 1 577 444 585,58 | 1 195 234 236,75 |
| TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII) | | | | |
| RESULTAT NET (total des produits - total des charges) | | | 1 577 444 585,58 | 1 195 234 236,75 |

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial.
(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks.

Attestation d'examen limite sur la situation provisoire du bilan et du compte de produits et charges
Période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2012

En application des dispositions du Dahir portant loi n° 1-93-212 du 21 septembre 1993, tel que modifié et complété, nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la société **DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA** comprenant le Bilan et le Compte de Produits et Charges relatifs à la période du 1^{er} janvier 2012 au 31 décembre 2012. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 9.948.868.357,06 MAD, dont un bénéfice net de 1.577.444.585,58 MAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de la société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société au 31 décembre 2012, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 28 mars 2013

Deloitte Audit
Deloitte Audit
285 Boulevard Zerktouni
CASABLANCA
Tél : 022.22.01.40.60
Fax : 022.22.40.78
Ahmed Benabdalkhalek
Associé

Les Commissaires aux Comptes

A. Saaidi et Associés
Nawfal Amar
Associé
A. SAAIDI & ASSOCIÉS
4, Place MENARA - CASABLANCA
Tél : 022.22.22.18
Fax : 022.22.10.24