

COMMUNICATION FINANCIERE

Résultats consolidés au 31 décembre 2013



Résultats consolidés au 31 décembre 2013

LE GROUPE ADDOHA : UN LEADER NATIONAL CONFIRMÉ QUI CONSOLIDE SA STRATÉGIE EN AFRIQUE

Le Conseil d'Administration de Douja Promotion Groupe Addoha s'est réuni le 28 mars 2014, sous la présidence de Monsieur Anas SEFRIOUI, pour examiner l'activité et arrêter les comptes au 31 décembre 2013.

COMPTES CONSOLIDÉS 2013 AUX NORMES IFRS	Chiffre d'affaires consolidé	Résultat net part du groupe	Capitaux propres consolidés	Endettement net consolidé
	9,45 MrDH +0,3%	1,68 MrDH -6,5%	11,11 MrDH +13,1%	9,77 MrDH -2,4%

RAPPEL DES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE DE 2013

1- Le Groupe Addoha poursuit son développement stratégique en diversifiant les sources de croissance :

- **Pénétration de nouveaux marchés :** Le Groupe a lancé un nouveau programme de 5 000 logements sociaux à Bouznika, sous le nom commercial « La Perle de Bouznika ». Le Groupe confirme son rôle de pionnier en étant le premier opérateur de promotion immobilière à identifier et développer des projets dans des villes à fort potentiel. Ce programme a connu un succès inégalé, ayant été totalement commercialisé en deux mois.
- **Lancement de nouveaux programmes :** Le Groupe Addoha poursuit son développement au Maroc en lançant 8 nouveaux projets de 28 000 logements sociaux :

• La Perle De Bouznika	: 5 000 logements ;
• ATTAWHID (Casablanca)	: 5 000 logements ;
• AL MAHD (Casablanca)	: 2 500 logements ;
• AL HADIKA (Salé)	: 5 000 logements en partenariat avec le Groupe CDG ;
• AL ABRAR (Médiouna)	: 4 000 logements, en partenariat avec l'ALEM ;
• ASSAFAA (Bouskoura)	: 4 300 logements, en partenariat avec l'ALEM ;
• AL BADR (Tit Mellil)	: 2 200 logements, en partenariat avec l'ALEM ;
• Les Perles de Sidi Rahal (El Jadida)	: programme de lotissement dans le cadre de la société Beladi.

Concernant les 37 000 logements développés par Foncière Iskane, en partenariat avec l'ALEM, les premières livraisons ont démarré conformément aux objectifs fixés.

Le Groupe confirme ainsi son rôle de pionnier de la promotion immobilière en élargissant sa présence à 18 villes à l'échelle du Royaume.

- **Élargissement de l'assiette foncière :** conformément à son plan stratégique 2013-2015, le Groupe limite ses acquisitions à l'axe de Casablanca-Rabat sur le marché marocain, et à des zones spécifiques en Afrique de l'Ouest. En 2013, les décaissements liés à ces acquisitions sont de l'ordre de 700 millions de dirhams, contre 2,1 milliards de dirhams en 2012, et portent sur un foncier de près de 130 hectares.

2- La consécration de Prestigia en tant que leader de l'immobilier Haut standing au Maroc :

L'année 2013 a été marquée par la réalisation par Prestigia d'un chiffre d'affaires de 2,9 milliards de dirhams correspondant à la livraison de 1 172 unités dans les différents programmes en développement. En 5 années d'existence, la marque Prestigia a pu livrer 4 428 unités pour un chiffre d'affaires global de 9,8 milliards de dirhams dans ses 6 projets phares à travers le royaume :

- Ryad Al Andalou à Rabat
- Plage des Nations à Rabat
- Bouskoura Golf City à Casablanca
- Marrakech Golf City à Marrakech
- Argane Golf City à Marrakech
- Et Fés City Center à Fés

Le chiffre d'affaires sécurisé correspondant aux compromis de vente non encore livrés s'établit à 7,8 milliards de dirhams correspondant à 3 208 unités, soit près de 2,5 années de chiffre d'affaires.

Ces réalisations consacrent Prestigia en tant que leader de l'immobilier Haut standing au Maroc et confortent la décision stratégique du Groupe de positionner la marque sur le segment de la résidence principale.

3- Le Groupe Addoha consolide son développement en Afrique :

L'année 2013 a été marquée par la concrétisation de la stratégie du Groupe en Afrique, avec le lancement de 7 programmes. L'ensemble des programmes porte sur près de 13 200 logements en Côte d'Ivoire, Guinée Conakry, Cameroun, et Congo Brazzaville.

- Côte d'Ivoire : 8 000 logements dont 7 000 logements économiques au quartier Locodjoro et 540 autres unités à la commune de Koumassi, d'une superficie de 28 hectares, au cœur d'Abidjan. Le Groupe a officiellement scellé un partenariat avec le Gouvernement Ivoirien, à travers la signature de conventions et mémorandums, pour le développement des logements économiques à Abidjan. Ces deux projets sont rentrés dans la phase de pré-commercialisation et de production ;
- Guinée Conakry : 3 000 logements dans trois complexes résidentiels, situés en plein centre de la capitale Guinéenne, d'une superficie de 9 hectares. Le premier projet sur le site de la CITE POLICE comprend près de 1 880 logements, dont près de 1 480 logements économiques et 400 logements de moyen standing. Le deuxième projet sur le site de la CITE DOUANE compte près de 750 logements dont près de 620 logements économiques et 130 logements de moyen standing. Le troisième projet KIPE, prévoit le développement de 380 logements de haut standing. La réalisation de ces trois projets a été matérialisée par la signature d'une

convention avec la République de Guinée ;

- Cameroun : 1 600 logements économiques en plein centre de Yaoundé, qui s'étendent sur une superficie de 11 hectares. La convention avec l'Etat du Cameroun prévoit un objectif de 5 000 logements économiques ;
- Congo Brazzaville : 600 logements économiques, portant sur une superficie de 3 hectares. A fin 2013, un mémorandum d'entente a été signé avec le Gouvernement Congolais, avec un objectif de 5 000 logements.

D'autres conventions d'investissement ont été signées avec les autorités du Niger, du Sénégal, du Mali et du Ghana avec des objectifs de 5 000 logements au Niger, 5000 logements au Sénégal, 10 000 logements au Mali et 10 000 logements au Ghana.

Le Groupe Addoha vise à exporter son savoir-faire en Afrique, notamment son concept de guichet unique, qui regroupe les banques de financement, les services de vente, de notariat, de conservation foncière et de distribution d'eau et d'électricité.

Le Groupe Addoha inscrit ses activités à l'international sur le long terme, dans un marché africain porteur, en initiant des coopérations avec les Gouvernements Africains, des partenariats avec les banques marocaines pour mettre en place les mécanismes de crédit et de financement, et en prospectant de nouveaux marchés stratégiques.

Le Groupe compte également élargir ses activités au Moyen-Orient notamment en Arabie Saoudite, et entre en phase de prospection pour le développement de projets de logements sociaux avec des partenaires locaux. Un premier mémorandum d'entente a été signé au cours du dernier trimestre 2013 afin de développer un premier projet de logement social dans la région de la Mecque.

L'objectif du Groupe est d'assurer un relais de croissance à moyen et long terme pour le logement social et d'arriver à une production optimale qui représentera entre 20 et 25% de la production globale à moyen terme.

4- Autres faits marquants :

Nomination de Monsieur FOURTOU en tant qu'Administrateur :

L'année 2013 a été marquée par la nomination de M. FOURTOU, Président du Conseil de Surveillance de Vivendi, en tant que nouvel Administrateur de Douja Promotion Groupe Addoha.

M. FOURTOU, fort de son parcours professionnel à la tête d'entreprises « leaders mondiales » et de sa grande expérience à la tête du Groupe d'Impulsion des Relations Economiques France-Maroc (GIEFM) enrichira de manière significative les travaux du Conseil d'Administration et constituera un atout majeur pour le Groupe et le développement et l'aboutissement de ses projets stratégiques notamment à l'international.

Le Conseil d'Administration comprend désormais deux Administrateurs indépendants que sont M. Philippe FAURE, Ambassadeur de France, ainsi que M. Jean-René FOURTOU. La présence de ces deux Administrateurs souligne la volonté du Groupe de renforcer l'indépendance et la compétence de ses organes de gouvernance.

Un retour au fonctionnement normal du Guichet Unique :

En 2013, l'encaissement des créances clients a été fortement impacté par la loi sur les notaires mise en place en Novembre 2012. En effet, cette loi a freiné la fluidité du guichet unique, et a ralenti les encaissements clients. A fin 2013, une dérogation du Ministère de la justice a été obtenue pour les promoteurs immobiliers dans le domaine du logement social et a permis au Guichet Unique de retrouver son fonctionnement normal. Dès la mise en œuvre de cette dérogation, une nette amélioration de l'encaissement des créances clients a été constatée sur les trois premiers mois de 2014 : en effet, ces encaissements ont augmenté de 19% par rapport à la même période de 2013.

Le Groupe Addoha passe aux normes comptables internationales IFRS :

Afin de mieux répondre aux exigences des marchés financiers internationaux et dans une perspective d'amélioration continue de sa communication financière, le Groupe Addoha a opté pour la conversion aux normes comptables internationales IFRS pour la production de ses comptes consolidés au titre de l'année 2013. Cette décision stratégique vient reconforter le leadership du Groupe et sa dimension internationale.

BILAN D'ÉTAPE DU PLAN STRATÉGIQUE 2013-2015

Le plan stratégique 2013-2015, consistant à renforcer la solidité des fondamentaux et à consolider la structure financière du Groupe, porte ses premiers fruits à travers :

- Le recul de l'endettement net de 242 millions de dirhams en 2013 par rapport à 2012 ; la dette consolidée du Groupe s'établit à 88% des fonds propres au 31 Décembre 2013, soit un gearing (dettes nettes sur capitaux permanents) de 47% ;
- La maîtrise de la hausse du BFR consolidé à 974 millions de dirhams, traduisant la forte volonté du Groupe de maîtriser sa croissance et de générer des cash-flows positifs. Le cash-flow d'exploitation consolidé généré en 2013 s'établit à 686 millions de dirhams permettant ainsi au Groupe de dégager une variation de trésorerie nette consolidée positive même en intégrant l'acquisition du foncier.

COMMUNICATION FINANCIERE

Résultats consolidés au 31 décembre 2013



RÉALISATIONS OPÉRATIONNELLES

L'année 2013 a été marquée par des réalisations notables. Le Groupe a fait preuve d'une grande réactivité pour s'adapter à un environnement économique difficile, qui connaît un resserrement des liquidités :

- Les ventes :

Le Groupe continue d'afficher de bonnes performances commerciales malgré le contexte macroéconomique difficile, et ce grâce à la poursuite de sa politique marketing agressive et efficace qui a permis la concrétisation de la vente de 26 034 unités, correspondant à un chiffre d'affaires sécurisé de près de 9,0 milliards.

Ces ventes sont réalisées à hauteur de 24 177 unités pour la BU Economique et Moyen Standing et 1857 unités pour la BU Haut Standing (Prestigia et Excelia).

- La production :

Le Groupe a produit en 2013 25 744 biens, ce qui lui permet de maintenir sa position de leader sur le marché. La production par BU s'établit comme suit : 24 076 unités pour la BU Economique et 1 668 unités pour la BU Haut standing (Prestigia et Excelia).

- Le chiffre d'affaires sécurisé :

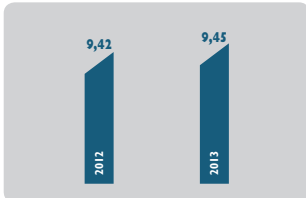
Les compromis de vente à fin mars 2014 portent sur près de 25 200 logements et correspondent à un chiffre d'affaires sécurisé de 14,8 milliards de dirhams. Cette performance est réalisée à hauteur de 65% par la BU Haut Standing et se traduira par un chiffre d'affaires au cours des 24 prochains mois.

RÉALISATIONS FINANCIÈRES

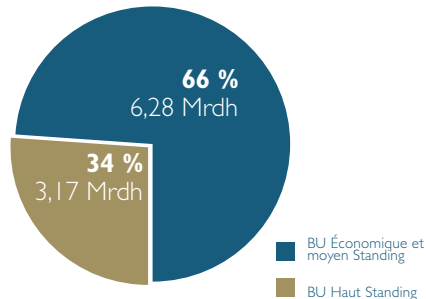
- Chiffre d'affaires consolidé :

Le chiffre d'affaires consolidé en 2013 progresse de 0,3% par rapport à 2012 et se répartit comme suit :

Chiffre d'Affaires consolidé en Mrdh



Contribution au chiffre d'affaires consolidé



- Résultat d'exploitation consolidé :

Résultat d'exploitation consolidés en Mrdh



- Résultat net consolidé part du groupe :

Le résultat net part du Groupe en 2013 enregistre une baisse de 6,5% par rapport à 2012.

Résultat net Part du Groupe en Mrdh



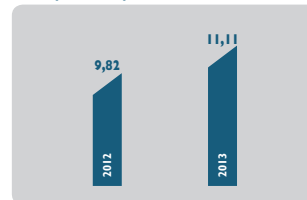
- Situation financière :

• Les Fonds propres consolidés :

Les fonds propres consolidés du Groupe s'établissent à 11,11 milliards de dirhams à fin Décembre 2013, en progression de 13.1% par rapport à 2012.

Dans le cadre du passage aux normes IFRS, les fonds propres ont été impactés par la revue des regroupements d'entreprises liés à l'acquisition des titres de participation du groupe Fadesa en 2008.

Capitaux Propres Consolidés en Mrdh



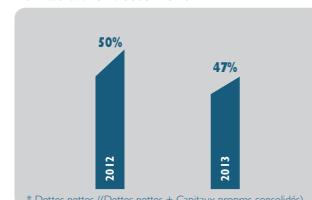
• L'endettement net :

L'endettement net au 31 Décembre 2013 s'établit à 9,77 milliards de dirhams en recul de 241 millions de dirhams par rapport au 31 Décembre 2012.

Endettement net en Mrdh



Ratio d'endettement*



* Dettes nettes / (Dettes nettes + Capitaux propres consolidés)

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LA SITUATION PROVISOIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DÉCEMBRE 2013

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire consolidée de DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A et de ses filiales (Douja Promotion Groupe Addoha), comprenant l'état de situation financière, l'état du résultat global, l'état des variations de capitaux propres et le résumé des notes annexes relatifs à la période du 1er janvier au 31 décembre 2013. Cette situation provisoire fait ressortir un montant de capitaux propres consolidés totalisant 11.111.794.524 MAD dont un bénéfice net consolidé de 1.705.828.279 MAD.

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes de la profession au Maroc. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire du bilan consolidé et de l'état du résultat global consolidé, ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donnent pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de Groupe au 31 décembre 2013, conformément aux normes comptables internationales (IAS/IFRS).

Casablanca, le 28 mars 2014

A. Saadi & Associés

Nawfal Amar
Associé

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Ahmed Benabdelkhalik
Associé

Contact Communication Financière : Fedoua NASRI
e-mail : f.nasri@groupeaddoha.com

S.A. au capital de 3 225 571 180.00 Dhs - RC : Casablanca 52405
Siège social : Km 7 - Route de Rabat - Ain Sebaâ - Casablanca
www.groupeaddoha.com

COMMUNICATION FINANCIERE

Résultats consolidés au 31 décembre 2013



I- ETAT DE SITUATION FINANCIERE

ACTIF	31/12/2013	31/12/2012
En MAD		
Goodwill	451 711	451 711
Immobilisations incorporelles	3 250 947	3 538 231
Immobilisations corporelles	281 317 385	271 354 879
Immeubles de placement	59 017 500	-
Titres mis en équivalence	112 827 388	116 132 249
Autres actifs financiers		
- Dont prêts et créances	17 228 519	17 003 303
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéance	-	-
- Dont titres disponibles à la vente	168 166	169 000
Actifs d'impôts différés	259 585 012	237 843 638
Autres actifs non courants	-	-
Total Actifs non courants	733 846 628	646 493 011
Stocks et encours net	17 798 608 645	17 241 703 882
Créances clients net	10 320 616 637	8 352 468 689
Autres créances courantes nettes	5 671 755 424	5 233 874 013
Autres actifs financiers		
- Dont actifs financiers AFS	-	-
- Dont prêts et créances nets	-	-
- Dont actifs financiers détenus jusqu'à échéances	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	213 470 170	137 811 537
Total Actifs courants	34 004 450 876	30 965 858 122
TOTAL ACTIF	34 738 297 504	31 612 351 133

PASSIF	31/12/2013	31/12/2012
En MAD		
Capital	3 225 571 180	3 150 000 000
Primes d'émission et de fusion	3 034 811 680	2 770 312 550
Réserves	2 882 899 516	1 771 957 501
Résultats	1 681 833 720	1 799 023 881
Ecart de conversion	-	-
Capitaux propres part du groupe	10 825 116 097	9 491 293 932
Réserves minoritaires	262 683 869	268 848 473
Résultat minoritaire	23 994 558	64 153 235
Capitaux propres part des minoritaires	286 678 427	333 001 708
Capitaux propres d'ensemble	11 111 794 524	9 824 295 641
Dettes financières non courantes :		
- Dont dettes envers les établissements de crédit	6 220 501 182	6 376 550 062
Provisions non courantes	1 635 288	1 635 288
Avantages au personnel	-	-
Autres passifs non courants	-	-
Impôt différé passif	112 995 139	97 629 130
Total des passifs non courants	6 335 131 609	6 475 814 480
Provisions courantes	212 883 782	180 081 379
Dettes financières courantes :		
- Dont passifs financiers détenus jusqu'à échéance	-	-
- Dont dettes envers les établissements de crédit	3 763 934 301	3 773 849 190
Dettes fournisseurs	5 686 015 573	4 356 106 132
Autres passifs courants	7 628 537 715	7 002 204 310
Total dettes courantes	17 291 371 371	15 312 241 012
TOTAL PASSIF	34 738 297 504	31 612 351 133

3 - ETAT DES VARIATIONS DE CAPITAUX PROPRES

En KMAD	Capital	Réserves et primes d'émission	écart de conversion	Résultat	Intérêts minoritaires	Résultat minoritaires	Capitaux Propres consolidés	Capitaux propres part du groupe
Au 1^{er} janvier 2012	3 150 000 000	3 048 523 986	-	1 834 953 547	174 209 338	94 638 717	8 302 325 588	8 033 477 533
Variation nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-	-	-	-	-
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes distribués	-	-468 415 464	-	-50 064 622	-	-	-518 480 086	-468 415 464
Affectation résultat 2011	-	1 834 953 547	-	94 638 717	-	-94 638 717	-	-
Résultat de l'exercice	-	-	-	1 799 023 881	-	64 153 235	1 863 177 117	1 799 023 881
Autres variations	127 207 981	-	-	50 065 040	-	-	177 273 022	127 207 981
Au 31 Décembre 2012	3 150 000 000	4 542 270 051	-	1 799 023 881	268 848 473	64 153 235	9 824 295 641	9 491 293 932
Variation nette de juste valeur des instruments financiers	-	-	-	-	-	-	-	-
Total des produits (charges) comptabilisés directement en capitaux propres	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendes distribués	-	-562 098 557	-	-70 327 946	-	-	-632 426 503	-562 098 557
Affectation résultat 2012	-	1 799 023 881	-	-1 799 023 881	-	-64 153 235	-	-
Résultat de l'exercice	-	-	-	1 681 833 720	-	23 994 558	1 705 828 279	1 681 833 720
Autres variations	75 571 180	138 515 821	-	10 106	-	-	214 097 108	214 087 002
Au 31 Décembre 2013	3 225 571 180	5 917 711 196	-	1 681 833 720	262 683 869	23 994 558	11 111 794 524	10 825 116 097

4 - NOTES : RÉSUMÉ DES NOTES ANNEXES

Note 1: Normes et principes comptables appliqués et principales options comptables retenues par le Groupe

Les présents états financiers consolidés du Groupe ADDOHA ont été préparés conformément aux Normes Internationales d'Informations Financières (IAS/IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne. Les premiers comptes publiés sont ceux de l'arrêté annuel de l'exercice 2013 et comportent une comparaison avec les comptes annuels de l'exercice 2012. La date de transition aux IAS/IFRS est le 1^{er} janvier 2012.

Antérieurement, le Groupe Addoha préparait ses états financiers consolidés conformément à l'avis N° 5 du Conseil National de la Comptabilité. La Note 2 fait état de l'incidence de la transition aux IFRS sur les capitaux propres et le résultat consolidé présentés.

Les principes et méthodes de consolidation utilisés par le Groupe Addoha sont décrits ci-après :

2 - ETAT DU RÉSULTAT GLOBAL

ETAT DU RESULTAT GLOBAL	31/12/2013	31/12/2012
en MAD		
Chiffre d'affaires	9 450 776 640	9 419 637 834
Autres produits de l'activité	-362 093 107	77 583 744
Produits des activités ordinaires	9 088 683 533	9 497 221 578
Achats consommés	-6 486 353 208	-6 430 699 496
Charges de personnel	-233 532 274	-231 935 260
Impôts et taxes	-13 694 445	-8 274 032
Autres produits et charges d'exploitation	-57 564 009	-202 371 740
Dotations nettes aux amortissements, dépréciations et aux provisions	-57 921 428	-39 373 279
Charges des activités ordinaires	-6 849 065 364	-6 912 653 807
Résultat d'exploitation courant	2 239 618 169	2 584 567 771
Cessions d'actifs	-476 703	715 429
Charges de restructurations	-	-
Cessions de filiales et participations	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	-37 504 608	-149 497 171
Résultat d'exploitation	2 201 636 859	2 435 786 030
coût de l'endettement net	-660 231 174	-543 438 778
Autres produits financiers	413 591 089	314 200 747
Autres charges financières	-780 751	-6 985 365
Résultat financier	-247 420 836	-236 223 396
Résultat avant impôt des entreprises intégrées	1 954 216 023	2 199 562 634
Impôts sur les sociétés	-255 280 743	-322 592 275
Impôt différé	10 281 763	-13 550 939
Résultat net des entreprises intégrées	1 709 217 043	1 863 419 420
Part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-3 388 765	-242 303
Résultat net des activités poursuivies	1 705 828 279	1 863 177 117
Résultat net des activités abandonnées	-	-
Résultat de l'ensemble consolidé	1 705 828 279	1 863 177 117
Intérêts minoritaires	23 994 558	64 153 235
Résultat net - Part du Groupe	1 681 833 720	1 799 023 881
Résultat de base par action (En MAD)	5.33	5.97
Résultat dilué par action (En MAD)	5.33	5.97

	31/12/2013	31/12/2012
Résultat de l'ensemble consolidé	1 705 828 279	1 863 177 117
Autres éléments du résultat global		
Ecart de conversion	-	-
Réévaluation des instruments dérivés de couverture	-	-
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Réévaluation des immobilisations	-	-
Ecart actuariels sur les régimes à prestations définies	-	-
Quote-part du résultat global des sociétés mises en équivalence, net d'impôt	-	-
Effet d'impôt	-	-
Total autres éléments du résultat global (après impôt)	-	-
Résultat Global	1 705 828 279	1 863 177 117
Dont part du groupe	1 681 833 720	1 799 023 881
Dont part des intérêts minoritaires	23 994 558	64 153 235

Présentation des états financiers

Le Groupe Addoha a décidé de présenter son état du résultat global par nature.

Les postes de l'état de situation financière sont présentés suivant la classification actifs courants et non courants, passifs courants et non courants.

Méthodes de Consolidation

Le périmètre de consolidation est déterminé sur la base de la nature du contrôle exercé (un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable) sur les différentes entités étrangères et nationales dont le Groupe détient des participations directes ou indirectes.

La nature du contrôle détermine la méthode de consolidation à savoir : Intégration globale, consolidation proportionnelle et mise en équivalence.

COMMUNICATION FINANCIERE

Résultats consolidés au 31 décembre 2013



- Les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale. Celui-ci est présumé pour les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha détient plus de 50% des droits de vote.
- Les titres des sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha exerce une influence notable sont consolidés par mise en équivalence. Cette influence est présumée lorsque le Groupe Addoha détient entre 20 et 50 % des droits de vote.
- Les sociétés dans lesquelles le Groupe Addoha a un contrôle conjoint sont consolidées par intégration proportionnelle.

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels des sociétés arrêtés au 31 décembre et retraités, s'il y a lieu, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe. Les soldes et toutes les transactions internes significatives sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

Le Groupe Addoha a décidé d'activer l'option de révision des regroupements d'entreprises antérieurs à la date de transition en application des dispositions de la norme IFRS 1 « Première adoption des IFRS ».

Ecarts d'acquisition

À l'occasion de la première consolidation des filiales et participations du Groupe Addoha, il est procédé, dans un délai n'excédant pas un an, à l'évaluation de l'ensemble des éléments identifiables (actifs et passifs) acquis. Postérieurement à leur affectation, l'ensemble des écarts d'évaluation suivent les règles comptables propres à leur nature.

• Ecart d'acquisition positif

L'écart résiduel éventuel correspondant à l'excédent du coût d'acquisition sur la part du Groupe Addoha dans la juste valeur des actifs et des passifs identifiables de l'entreprise acquise à la date d'acquisition est inscrit à l'actif du bilan sous la rubrique « Ecarts d'acquisition ».

L'écart d'acquisition provenant de l'acquisition d'une entreprise dans laquelle le Groupe Addoha exerce une influence notable est inclus dans la valeur comptable de celle-ci.

Les écarts d'acquisition positifs ne sont pas amortis, conformément à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises ». Ils font l'objet d'un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de pertes de valeur et au minimum une fois par an. En cas de perte de valeur, la dépréciation constatée au compte de résultat, dans la rubrique dépréciation d'actifs, est irréversible.

• Ecart d'acquisition négatif

L'écart d'acquisition négatif représente l'excédent de la part du Groupe Addoha dans la juste valeur des actifs et des passifs identifiables de l'entreprise acquise à la date d'acquisition.

L'écart d'acquisition négatif est comptabilisé immédiatement au compte de résultat au cours de la période d'acquisition. Dans la mesure où tout ou partie de l'écart d'acquisition négatif correspond à des pertes et dépenses futures attendues à la date d'acquisition, celui-ci est comptabilisé en produits dans le compte de résultat de l'exercice au cours duquel ces pertes ou ces dépenses sont générées.

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 1 « Première adoption des IFRS » et de la norme IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », le Groupe a retraité les Goodwill relatifs à des acquisitions intervenues antérieurement à la date de la transition aux normes IFRS.

Conversion des opérations libellées en devises

La monnaie fonctionnelle du Groupe Addoha est le dirham marocain, c'est également la monnaie de présentation des comptes consolidés du Groupe. Les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date de transaction.

Les transactions réalisées en devises sont converties au taux de change du jour de chacune des transactions. Les créances et dettes non monétaires à la date de clôture des comptes sont converties au cours de change en vigueur à cette date. Les pertes et les gains de change latents qui en résultent, sont comptabilisés en résultat financier.

Immobilisations

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles, en appliquant l'approche par composants prévue par IAS 16. Lorsqu'une immobilisation corporelle comporte des composants significatifs ayant des durées d'utilité différentes, ceux-ci sont amortis sur leur durée d'utilité, selon le mode linéaire, à compter de leur date de mise en service.

Dans le cadre de la mise en place de la norme IAS 16, le Groupe a revu la liste des composants des constructions (gros œuvres, façades, installations techniques, agencements et aménagements...) et leur durée d'utilité (entre 10 et 70 ans) sur la base d'une matrice établie en interne. L'application de ces principes a conduit au calcul des amortissements depuis l'origine en utilisant les nouvelles durées d'utilité.

La catégorie suivante a été retenue pour la mise en œuvre de l'approche par composants :

Catégorie A	Taux Calcule %	Catégorie B	Taux Calcule %	Catégorie C	Taux Calcule %	Catégorie D	Taux Calcule %
Terrassement	5	Ménagerie Extérieure	2	Étanchéité	2	Plomberie et Sanitaire et détection incendie	2
Gros œuvres	31	Ménagerie Intérieure	1	Électricité	7	Ascenseurs	2
Composants		Revêtement sol et mur intérieur	14	Précablage	5	Peinture Miroiterie	2
		Revêtement Façade	2			Climatisation	10
		Faux plafond	1				
		Cloisons Amovibles	10				
		Faux Plancher informatique	2				
		Aménagement Extérieur	5				
Taux calculé	36%		34%		14%		16%
Durée d'utilité	70	30		15		10	

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût amorti.

La base amortissable doit être diminuée de la valeur résiduelle si cette dernière est significative.

L'ensemble des dispositions concernant les immobilisations corporelles est également appliqué aux actifs corporels détenus par l'intermédiaire d'un contrat de location-financement.

Immeubles de placement

Un immeuble de placement est un bien immobilier détenu pour en retirer des loyers ou pour valoriser le capital ou pour les deux.

Un immeuble de placement génère des flux de trésorerie largement indépendants des autres actifs détenus par l'entreprise, contrairement à la production ou la fourniture de biens ou de services constituant l'objet principal de l'utilisation d'un bien immobilier occupé par son propriétaire.

Le Groupe ADDOHA a reclassé la partie louée ou à louer de son siège à Casablanca en immeuble de placement.

Pour la valorisation, l'option retenue par le Groupe est l'évaluation des immeubles de placement à la juste valeur à la date de clôture.

Immobilisations incorporelles

Conformément à la norme IAS 38, « Immobilisations incorporelles », les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan à leur coût d'acquisition diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur.

Les immobilisations incorporelles du Groupe Addoha sont à durée de vie définie et sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilité prévue.

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût amorti.

Coûts d'emprunt

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif éligible (qui nécessite un cycle de production ou d'acquisition long), sont incorporés dans le coût de cet actif. Les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Contrat de location

Conformément à la norme IAS 17 « Contrats de location », les contrats de location qui ont pour effet de transférer substantiellement les risques et avantages inhérents à la propriété d'un bien au preneur (qualifiés de location financement) sont comptabilisés de la façon suivante :

- les actifs sont immobilisés au plus faible de la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location et de leur juste valeur au commencement du contrat;
 - la dette correspondante est identifiée sur une ligne séparée du bilan ;
 - les paiements minimaux au titre de la location sont ventilés entre la charge financière et l'amortissement du solde de la dette ;
 - la charge financière est répartie sur les différentes périodes couvertes par le contrat de location de manière à obtenir un taux d'intérêt périodique constant sur le solde restant dû au passif au titre de chaque exercice ;
- Par opposition aux contrats de location financement, les contrats de location simple font l'objet d'une comptabilisation de la charge de loyers au compte de résultat. Ceux-ci sont constatés en résultat de façon linéaire sur l'ensemble de la durée du contrat de location.

Les biens détenus en vertu d'un contrat de location financement sont comptabilisés en immobilisations corporelles pour le montant le plus bas de la juste valeur ou de la valeur actuelle des loyers minimaux à la date de début des contrats et amortis sur la plus courte de la durée du contrat de location et de sa durée d'utilité, avec en contrepartie, la dette afférente au passif.

À la date de transition, seuls les contrats de leasing ont été identifiés comme des contrats de location financement devant faire l'objet d'un retraitement.

Stocks

Conformément à la norme IAS 2 « Stocks », les stocks sont évalués au plus faible de leur coût de revient et de leur valeur nette de réalisation selon la méthode du coût moyen pondéré.

Les principaux composants du stock du Groupe Addoha sont :

- Réserves foncières : valorisées au coût d'acquisition qui comprend le prix d'achat des terrains, les frais accessoires d'achat (droit d'enregistrement, de conservation foncière...) ainsi que les dépenses d'études et des travaux de viabilisation et d'équipement (travaux de lotissement).
- Stocks des constructions en cours : valorisé au coût des terrains et des équipements ainsi que les coûts des travaux de constructions excluant les frais de publicités. S'agissant des activités immobilières, les stocks des travaux en cours sont évalués au coût de production sans que celui-ci puisse excéder la valeur nette de réalisation.
- Stocks des programmes achevés : constructions terminées comprenant l'ensemble des coûts des terrains et des équipements ou de constructions, y compris les charges restant à payer sur ces programmes qui sont constatées sous forme de dettes provisionnées.

Provisions

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », les provisions sont comptabilisées lorsque, à la clôture de l'exercice, le Groupe Addoha a une obligation à l'égard d'un tiers qui résulte d'un fait générateur passé et dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire contractuel ou implicite. Ces provisions sont estimées selon leur nature en tenant compte des hypothèses les plus probables.

Le Groupe Addoha a procédé à l'analyse de l'ensemble des provisions pour risques et charges et de leur affectation en fonction des risques inhérents.

Avantages au personnel

Les avantages du personnel comprennent :

- Les avantages à court terme : désignant les avantages du personnel qui sont dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.
- Les avantages à long terme : désignent les avantages qui ne sont pas dus intégralement dans les douze mois suivant la fin de la période pendant laquelle les membres du personnel ont rendu les services correspondants.

Au titre de la transition aux normes IAS/IFRS le Groupe Addoha a procédé à l'analyse de l'ensemble des avantages donnés au personnel conformément à la norme IAS 19.

Au titre de la transition aux normes IAS/IFRS le Groupe Addoha a procédé à l'analyse de l'ensemble des avantages donnés au personnel conformément à la norme IAS 19.

COMMUNICATION FINANCIERE

Résultats consolidés au 31 décembre 2013



Impôts différés

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » les impôts différés sont déterminés sur la base d'une analyse bilantielle, pour les différences temporelles identifiées dans les filiales et les coentreprises du Groupe entre les valeurs dans l'état de la situation financière consolidé et les valeurs fiscales des éléments d'actif et du passif. Les impôts différés sont calculés aux taux adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture de l'exercice en fonction des juridictions fiscales.

Les ajustements des valeurs comptables des actifs et des passifs résultant de l'adoption par le Groupe Addoha des normes IAS/IFRS ont donné lieu au calcul d'un impôt différé.

Le montant d'impôts différés est déterminé au niveau de chaque entité fiscale. Les actifs d'impôts relatifs aux différences temporelles et aux reports déficitaires ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable qu'un profit taxable futur déterminé avec suffisamment de précision sera dégagé au niveau de l'entité fiscale.

Conformément à la norme IAS 12, les impôts différés ne sont pas actualisés.

Les instruments financiers

Le Groupe classe ses actifs financiers, lors de leur comptabilisation initiale, dans l'une des quatre catégories d'instruments financiers suivantes prévues par les normes IAS 32 et IAS 39, en fonction des raisons ayant motivé leur acquisition à l'origine :

- les prêts et créances à long terme, actifs financiers non cotés sur un marché actif, dont le paiement est déterminé ou déterminable ; ils sont évalués au coût amorti ;
- les actifs disponibles à la vente qui intègrent notamment, selon la norme, les titres de participation dans des sociétés non consolidées; ils sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée du coût des ventes à la clôture ;
- les actifs financiers évalués à leur juste valeur par le résultat, parce que détenus à des fins de transaction (acquis et détenus en vue d'être revendus à court terme) ;
- les placements détenus jusqu'à leur échéance, qui comprennent les titres cotés sur un marché actif assortis de paiements déterminés et à échéances fixées; le Groupe ne possède pas de tels actifs à la clôture des exercices présentés.

Toutes les opérations d'achats et ventes d'actifs financiers sont comptabilisées à la date de transaction. Les actifs financiers font l'objet d'une revue à chaque clôture annuelle afin d'identifier l'existence éventuelle d'un indice de perte de valeur.

Le Groupe classe ses passifs financiers non dérivés, lors de leur comptabilisation initiale, en passifs financiers évalués au coût amorti. Ils comprennent principalement les emprunts, les dettes fournisseurs, ainsi que les découverts bancaires. Le Groupe Addoha a identifié les principaux retraitements suivants :

- **Action propres** : Selon la norme IAS 32, les actions propres sont présentées au bilan en déduction des capitaux propres.
- **Titres et valeurs de placement** : Reclassement des titres et valeurs de placement au niveau de la catégorie des actifs financiers détenus à des fins de transactions. Le retraitement effectué à chaque clôture est l'évaluation des titres à leur juste valeur avec un impact de la perte ou du profit au niveau du résultat.
- **Retenues de garantie et assurance décennale** : Actualisation des retenues de garantie et de l'assurance décennale pour tenir compte de l'effet du délai de paiement dans leur valeur.

Calcul du résultat par action

Les règles et méthodes comptables du calcul du résultat net par action et du résultat net dilué par action, sont utilisées conformément à la norme IAS 33, « Résultat par action ».

Note 2: Synthèse des principaux impacts de conversion aux normes IFRS (Note de transition)

Principaux reclassements

L'application d'IAS 1 « présentation des états financiers » a modifié la présentation de l'Etat de Situation Financière et de l'Etat du Résultat Global en donnant plus de détails dans les états de synthèse et en adoptant pour l'Etat de Situation Financière la distinction entre éléments courants et non courants.

Principaux impacts par norme à la date de transition et au 31 décembre 2012

ACTIF	Ouverture au 01/01/2012		31/12/2012		
	Capitaux propres	Capitaux propres hors résultat	Résultat consolidé	Total capitaux propres	
Normes marocaines	10 518 238 171	9 936 885 724	1 956 460 147	11 893 345 871	Notes
IAS 2	-128 905 175	-128 905 175	-7 817 878	-136 723 053	1
IAS 12 (*)	3 125 457	3 125 457	-12 651 500	- 9 526 043	2
IAS 16	1 502 196	1 502 196	253 883	1 756 079	
IAS 17(*)	4 030 369	4 030 369	-860 629	3 169 740	
IAS 21	52 217	52 217	-52 217	-	
IAS 32-39 (*)	87 421 062	87 421 062	6 100 111	93 521 174	3
IAS 37	345 660	345 660	-95 970 878	-95 625 218	4
IFRS 3/IFRS 1	- 2 181 633 763	-1 949 650 545	509 493	-1 949 141 052	5
Autres	-1 850 607	6 311 559	17 206 585	23 518 145	
Normes IFRS	8 302 325 588	7 961 118 524	1 863 177 117	9 824 295 641	

(*) Il s'agit de la différence entre le retraitement IFRS et le retraitement effectué dans la consolidation en normes marocaines.

Ces impacts correspondent principalement :

1. Au retraitement des frais de publicité stockés en charges de l'exercice.
2. Au retraitement des impôts différés sur les différences temporelles
3. Au retraitement d'actualisation exigé par les normes IFRS.
4. A l'impact de la revue des provisions pour risques et charges conformément à la norme IAS 37.
5. A l'impact de l'option du Groupe pour la revue des regroupements d'entreprises antérieurs à la date du passage aux IFRS, en fonction des données prévisionnelles en vigueur mises à jour à la date de transition conformément aux normes IFRS.

Note 3 : Périmètre de consolidation

Société	Secteur d'activité	% d'intérêt et contrôle	Méthode de consolidation
DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA	Immobilier	100%	IG
IMMOLOG	Immobilier	50%	IG
PROMOLOG	Immobilier	100%	IG
PROMIF	Immobilier	100%	IG
DAR JAWDA	Immobilier	100%	IG
ADDOHA ESSALAM	Immobilier	100%	IG
TANGER SAKANE	Immobilier	100%	IG
MAROC VILLAGES	Immobilier	100%	IG
MABANI DETROIT	Immobilier	80%	IG
GFM	Immobilier	50%	IP
ALQUDRA ADDOHA	Immobilier	50%	IP
MABANI ZELLIDJA	Immobilier	50%	IP
BELADI HADJ FATAH	Immobilier	50%	IG
TRADE MANAGEMENT	Négoce	100%	IG
MARRAKECH GOLDEN RESORT	Immobilier	100%	IG
CITA	Immobilier	100%	IG
OPTIM IMMOBILIER	Immobilier	100%	IG
CAP SPARTEL	Immobilier	50%	IP
AWAL SAKANE	Immobilier	50%	IG
LES PEPINIERES DE L'ATLAS	Services	100%	IG
ATLAS & MEDITERRANEAN PROPERTIES	Service	100%	IG
DOUJA PROMOTION GUINEE	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION COTE D'IVOIRE	Immobilier	100%	IG
FONCIERE ISKANE	Immobilier	50%	IG
PRESTIGIA GOLF COMPANY	Immobilier	100%	IG
AL MAKANE AL JAMIL	Immobilier	100%	IG
KAMAM	Immobilier	100%	IG
DOUJA PROMOTION CAMEROUN	Immobilier	100%	IG

COMMUNICATION FINANCIERE

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Comptes SOCIAUX



Bilan au 31 décembre 2013

ACTIF	EXERCICE au 31/12/13			EXERCICE PRECEDENT au 31/12/12
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
IMMOBILISATIONS EN NON VALEUR (A)	81 749 532,26	57 268 817,44	24 480 714,82	30 133 600,40
Frais Préliminaires	63 073 012,85	49 971 259,00	13 101 753,85	24 904 437,61
Charges à répartir sur plusieurs exercices	18 676 519,41	7 297 558,44	11 378 960,97	5 229 162,79
Primes de remboursement des obligations	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)	7 583 932,38	5 336 185,80	2 247 746,58	2 847 620,56
Immobilisations en recherche et développement	338 245,70	-	338 245,70	338 245,70
Brevets, marques, droits, et valeurs similaires	172 584,93	-	172 584,93	172 584,93
Fonds commercial	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	7 073 101,75	5 336 185,80	1 736 915,95	2 336 789,93
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	155 987 620,41	60 119 180,40	95 868 440,01	101 421 432,76
Terrains	3 649 820,82	-	3 649 820,82	28 149 820,82
Constructions	50 176 763,91	14 153 206,96	36 023 556,95	38 508 345,14
Installations, techniques, matériel et outillage	11 126 419,46	6 574 666,48	4 551 752,98	5 768 390,52
Matériel transport	7 681 351,99	7 399 920,75	281 431,24	624 624,00
Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	44 603 423,02	27 761 042,02	16 842 381,00	19 544 319,49
Autres immobilisations corporelles	12 211 970,39	4 230 344,19	7 981 626,20	8 336 882,79
Immobilisations corporelles en cours	26 537 870,82	-	26 537 870,82	489 050,00
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	3 041 680 949,50	1 630 428 163,94	1 411 252 785,56	1 529 164 240,61
Prêts immobilisés	-	-	-	-
Autres créances financières	959 853,68	-	959 853,68	874 506,96
Titres de participation	3 040 721 095,82	1 630 428 163,94	1 410 292 931,88	1 528 289 733,65
Autres titres immobilisés	-	-	-	-
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
Diminution des créances immobilisées	-	-	-	-
Augmentation des dettes financières	-	-	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	3 287 002 034,55	1 753 152 347,58	1 533 849 686,97	1 663 566 894,33
STOCKS (F)	9 273 996 373,73	55 333 858,13	9 218 662 515,60	9 428 090 077,01
Marchandises	1 048 159 875,80	-	1 048 159 875,80	1 268 722 848,71
Matières et fournitures consommables	1 066 015,08	-	1 066 015,08	-
Produits en cours	5 814 886 210,24	6 122 836,55	5 808 763 373,69	5 859 810 386,38
Produits intermédiaires et produits résiduels	-	-	-	-
Produits finis	2 409 884 272,61	49 211 021,58	2 360 673 251,03	2 299 556 841,92
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	12 641 957 047,03	234 960,00	12 641 722 087,03	10 506 661 060,12
Fournisseurs, débiteurs, avances et acomptes	708 923 177,92	-	708 923 177,92	981 433 374,90
Clients et comptes rattachés	6 211 530 864,22	234 960,00	6 211 295 904,22	5 560 706 625,44
Personnel	1 122 815,40	-	1 122 815,40	1 034 787,57
Etat	1 555 615 748,37	-	1 555 615 748,37	1 364 422 878,14
Comptes d'associés	-	-	-	-
Autres débiteurs	3 775 306 910,78	-	3 775 306 910,78	2 416 536 295,32
Comptes de régularisation Actif	389 457 530,34	-	389 457 530,34	182 527 098,75
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	536 768 420,98	379 159 791,86	157 608 629,12	175 884 010,19
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	-	-	-	-
(Eléments circulants)	-	-	-	-
TOTAL II (F+G+H+I)	22 452 721 841,74	434 728 609,99	22 017 993 231,75	20 110 635 147,32
TRESORERIE - ACTIF				
Chèques et valeurs à encaisser	5 519 780,00	-	5 519 780,00	4 150 210,28
Banque, T.G. et C.C.P.	84 712 873,24	-	84 712 873,24	44 012 694,33
Caisse, Régies d'avances et accreditifs	108 972,81	-	108 972,81	110 528,99
TOTAL III	90 341 626,05	-	90 341 626,05	48 273 433,60
TOTAL GENERAL I + II + III	25 830 065 502,34	2 187 880 957,57	23 642 184 544,77	21 822 475 475,25

PASSIF	EXERCICE au 31/12/13	EXERCICE PRECEDENT au 31/12/12
	CAPITAUX PROPRES	
Capital social ou personnel	3 225 571 180,00	3 150 000 000,00
Moins : Actionnaires, capital souscrit non appelé	-	-
Capital appelé dont versé	-	-
Prime d'émission, de fusion, d'apport	3 603 499 130,00	3 339 000 000,00
Ecarts de réévaluation	-	-
Reserve légale	306 709 898,77	227 837 669,49
Autres réserves	-	-
Report à nouveau	2 591 059 901,49	1 654 586 101,99
Résultats nets en instance d'affectation	-	-
Résultat net de l'exercice	907 183 667,28	1 577 444 585,58
Total des capitaux propres (A)	10 634 023 777,54	9 948 868 357,06
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	-	-
Subventions d'investissement	-	-
Provisions réglementées	-	-
DETTES DE FINANCEMENT (C)	3 358 419 877,75	2 925 000 000,02
Emprunts obligataires	2 000 000 000,00	2 000 000 000,00
Autres dettes de financement	1 358 419 877,75	925 000 000,02
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)	-	-
Provisions pour risques	-	-
Provision pour charges	-	-
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)	-	-
Augmentation des créances immobilisées	-	-
Diminution des dettes de financement	-	-
TOTAL I (A+B+C+D+E)	13 992 443 655,29	12 873 868 357,08
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	5 934 807 606,57	5 376 868 369,49
Fournisseurs et comptes rattachés	2 713 066 612,91	2 277 633 896,41
Clients créditeurs, avances et acomptes	1 675 520 614,18	1 765 370 078,90
Personnel	23 309 863,15	18 818 036,82
Organismes sociaux	6 630 842,36	5 881 319,78
Etat	990 254 894,78	664 261 358,26
Comptes d'associés	176 199 597,14	214 099 597,14
Autres créanciers	188 276 624,64	235 872 491,88
Comptes de régularisation-passif	161 548 557,41	194 931 590,30
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	96 464 678,07	493 800,00
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	-	-
TOTAL II (F+G+H)	6 031 272 284,64	5 377 362 169,49
TRESORERIE - PASSIF		
Crédits d'escompte	-	-
Crédits de trésorerie	1 200 000 000,00	1 220 000 000,00
Banques (Soldes Crédeurs)	2 418 468 604,84	2 351 244 948,68
TOTAL III	3 618 468 604,84	3 571 244 948,68
TOTAL GENERAL I + II + III	23 642 184 544,77	21 822 475 475,25

ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES PERIODE DU 1^{ER} JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013

Nous avons procédé à un examen limité de la situation provisoire de la Société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A. comprenant le Bilan et le Compte de Produits et Charges relatifs à la période du 1er janvier 2013 au 31 décembre 2013. Cette situation provisoire qui fait ressortir un montant de capitaux propres et assimilés totalisant 10.634.023.777,54 MAD, dont un bénéfice net de 907.183.667,28 MAD, relève de la responsabilité des organes de gestion de la Société.

Nous avons effectué notre mission selon les normes de la profession au Maroc relatives aux missions d'examen limité. Ces normes requièrent que l'examen limité soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que la situation provisoire ne comporte pas d'anomalie significative. Un examen limité comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la Société et des vérifications analytiques appliquées aux données financières ; il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous n'avons pas effectué un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent penser que la situation provisoire, ci-jointe, ne donne pas une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA S.A. au 31 décembre 2013, conformément au référentiel comptable admis au Maroc.

Casablanca, le 28 mars 2014

Les Commissaires aux Comptes

Deloitte Audit

Ahmed Benabdelkhalek
Associé

A. Saïdi et Associés

Nawfal Amar
Associé

COMMUNICATION FINANCIERE

DOUJA PROMOTION GROUPE ADDOHA

Comptes SOCIAUX



Compte de Produits et Charges 31 décembre 2013

NATURE	OPERATIONS		TOTALS DE L'EXERCICE AU 31/12/2013 3 = 1 + 2	TOTALS DE L'EXERCICE AU 31/12/2012 4
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Ventes de marchandises (en l'état)				
Ventes de biens et services produits chiffres d'affaires	4 774 388 906,68		4 774 388 906,68	5 516 346 716,89
Variation de stocks de produits (+/-)	-674 143 804,87		-674 143 804,87	-80 585 726,76
Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
Subvention d'exploitation				
Autres produits d'exploitation				
Reprises d'exploitations: transfert de charges				1 320 359,33
TOTAL I	4 100 245 101,81		4 100 245 101,81	5 437 081 349,46
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats revendus de marchandises				
Achats consommés de matières et de Fournitures	2 822 537 232,16	2 630,00	2 822 539 862,16	3 516 483 403,05
Autres charges externes	152 661 851,83	733 050,45	153 394 902,28	152 166 836,82
Impôts et taxes	5 997 795,23	4 235,00	6 002 030,23	3 699 367,20
Charges de personnel	201 143 215,87		201 143 215,87	200 096 415,46
Autres charges d'exploitaion	999 955,61		999 955,61	1 000 000,00
Dotations d'exploitation	27 134 944,60		27 134 944,60	28 916 582,44
TOTAL II	3 210 474 995,30	739 915,45	3 211 214 910,75	3 902 362 604,97
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	889 770 106,51	-739 915,45	889 030 191,06	1 534 718 744,49
PRODUITS FINANCIERS				
Produits des titres de participation et autres titres immobilisés	528 340 510,56		528 340 510,56	666 188 784,00
Gains de change	52 124,86		52 124,86	692 137,53
Intérêts et autres produits financiers	167 592 500,00		167 592 500,00	112 429 213,29
Reprise financières; transfert de charges	253 576 070,00		253 576 070,00	136 573 803,29
TOTAL IV	949 561 205,42		949 561 205,42	915 883 938,11
CHARGES FINANCIERES				
Charges d'intérêts	408 532 699,48	470,46	408 533 169,94	343 464 652,24
Pertes de changes	391 236,80		391 236,80	123 288,43
Autres charges financières				1 404,57
Dotations financières	342 685 948,86		342 685 948,86	367 307 323,28
TOTAL V	751 609 885,14	470,46	751 610 355,60	710 896 668,52
RESULTAT FINANCIER (IV - V)	197 951 320,28	- 470,46	197 950 849,82	204 987 269,59
RESULTAT COURANT (III + VI)	1 087 721 426,79	-740 385,91	1 086 981 040,88	1 739 706 014,08
PRODUITS NON COURANTS				
Produits de cessions des immobilisations	24 513 000,00		24 513 000,00	6 742 000,00
Subvention d'équilibre				
Reprise sur subventions d'investissement				
Autres produits non courants	11 730 389,22	13 163 893,52	24 894 282,74	14 278 537,84
Reprises non courantes; transfert de charges				
TOTAL VIII	36 243 389,22	13 163 893,52	49 407 282,74	21 020 537,84
CHARGES NON COURANTES				
Valeurs nettes d'amortissements des Immobilisations cédées	24 989 702,50		24 989 702,50	6 140 971,64
Subventions accordées				
Autres charges non courantes	22 058 171,16	3 848 457,61	25 906 628,77	45 666 635,70
Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	95 970 878,07		95 970 878,07	
TOTAL IX	143 018 751,73	3 848 457,61	146 867 209,34	51 807 607,34
RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)	-106 775 362,51	9 315 435,91	-97 459 926,60	-30 787 069,50
RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+/-X)	980 946 064,28	8 575 050,00	989 521 114,28	1 708 918 944,58
IMPOTS SUR LES RESULTATS	82 337 447,00	0,00	82 337 447,00	131 474 359,00
RESULTAT NET (XI-XII)	898 608 617,28	8 575 050,00	907 183 667,28	1 577 444 585,58
TOTAL DES PRODUITS (I+VI+VIII)			5 099 213 589,97	6 373 985 825,41
TOTAL DES CHARGES (II+V+IX+XII)			4 192 029 922,69	4 796 541 239,83
RESULTAT NET (total des produits - total des charges)			907 183 667,28	1 577 444 585,58